

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Tan Chong International Limited

陳唱國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：693)

### 中期業績

陳唱國際有限公司（「本公司」）董事會茲宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2020年6月30日止六個月的未經審核業績如下：

#### 綜合損益表 (未經審核)

截至2020年6月30日止的六個月

|                  | 附註 | 截至6月30日止的六個月           |                        |
|------------------|----|------------------------|------------------------|
|                  |    | 2020年<br>千港元<br>(未經審核) | 2019年<br>千港元<br>(未經審核) |
| 收入               | 3  | 5,784,063              | 6,911,487              |
| 銷售成本             |    | (4,718,359)            | (5,543,194)            |
| <b>毛利</b>        |    | <b>1,065,704</b>       | <b>1,368,293</b>       |
| 其他淨收益            |    | 83,914                 | 84,154                 |
| 分銷成本             |    | (580,171)              | (640,432)              |
| 行政支出             |    | (512,706)              | (568,870)              |
| 其他營業支出           |    | (28,283)               | (15,361)               |
| <b>營業利潤</b>      |    | <b>28,458</b>          | <b>227,784</b>         |
| 融資成本             |    | (44,951)               | (51,205)               |
| 應佔聯營公司之利潤減虧損     |    | 35,458                 | 36,100                 |
| <b>除稅前利潤</b>     | 4  | <b>18,965</b>          | <b>212,679</b>         |
| 所得稅支出            | 5  | (65,082)               | (69,499)               |
| <b>本期(虧損)/利潤</b> |    | <b>(46,117)</b>        | <b>143,180</b>         |
| <b>可歸於：</b>      |    |                        |                        |
| 公司股東權益           |    | (75,285)               | 97,137                 |
| 非控股權益            |    | 29,168                 | 46,043                 |
| <b>本期(虧損)/利潤</b> |    | <b>(46,117)</b>        | <b>143,180</b>         |
| <b>每股(虧損)/利潤</b> | 7  |                        |                        |
| 基本及攤薄            |    | (\$0.04)               | \$0.05                 |

綜合損益及其他全面損益表 (未經審核)  
截至2020年6月30日止的六個月

|                        | 截至6月30日止的六個月            |                        |
|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                        | 2020年<br>千港元<br>(未經審核)  | 2019年<br>千港元<br>(未經審核) |
| 本期(虧損)/利潤              | <u>(46,117)</u>         | <u>143,180</u>         |
| 本期其他全面收入 (除稅後及經重新分類調整) |                         |                        |
| 其後不會重新分類至損益表的事項:       |                         |                        |
| 重估淨應付界定福利              | 5,441                   | (9,767)                |
| 透過其他全面收入為公允值的投資:       |                         |                        |
| - 本期公允價值變動             | <u>(398,162)</u>        | <u>255,023</u>         |
|                        | <u>(392,721)</u>        | <u>245,256</u>         |
| 其後或會重新分類至損益表的事項:       |                         |                        |
| 財政報表的外匯折算差額:           |                         |                        |
| - 香港以外附屬公司             | (211,765)               | 21,961                 |
| - 香港以外聯營公司             | <u>(18,954)</u>         | <u>2,263</u>           |
|                        | <u>(230,719)</u>        | <u>24,224</u>          |
| 本期其他全面收入               | <u>(623,440)</u>        | <u>269,480</u>         |
| 本期全面收入總額               | <u><u>(669,557)</u></u> | <u><u>412,660</u></u>  |
| 可歸於:                   |                         |                        |
| 公司股東權益                 | (689,007)               | 317,818                |
| 非控股權益                  | <u>19,450</u>           | <u>94,842</u>          |
| 本期全面收入總額               | <u><u>(669,557)</u></u> | <u><u>412,660</u></u>  |

綜合財務狀況表 (未經審核)  
截至2020年6月30日止結算

|                   | 附註 | 截至2020年<br>6月30日<br>止結算<br>千港元<br>(未經審核) | 截至2019年<br>12月31日<br>止結算<br>千港元<br>(經審核) |
|-------------------|----|--|--|
| <b>非流動資產</b>      |    |  |  |
| 投資物業              |    | 3,507,227                                | 3,628,592                                |
| 其他物業、廠房及設備        |    | 4,916,376                                | 5,150,565                                |
| 無形資產              |    | 97,902                                   | 106,057                                  |
| 商譽                |    | 39,698                                   | 39,168                                   |
| 在聯營公司的權益          |    | 900,332                                  | 883,828                                  |
| 其他財務資產            |    | 47,188                                   | 65,441                                   |
| 租購客戶及分期應收款        |    | 158,263                                  | 206,429                                  |
| 非流動預付款項           |    | 123,558                                  | 131,390                                  |
| 遞延稅項資產            |    | 63,977                                   | 53,280                                   |
|                   |    | <u>9,854,521</u>                         | <u>10,264,750</u>                        |
| <b>流動資產</b>       |    |  |  |
| 透過其他全面收入為公允值的投資   | 8  | 1,833,431                                | 2,211,149                                |
| 庫存                |    | 2,518,371                                | 2,634,350                                |
| 待銷售的物業            |    | 8,912                                    | 16,774                                   |
| 貿易應收賬項            | 9  | 1,236,804                                | 1,319,206                                |
| 租購客戶及分期應收款        |    | 92,210                                   | 112,785                                  |
| 其他應收賬項、按金及預付款項    |    | 510,170                                  | 515,544                                  |
| 應收有關聯公司賬項         |    | 157                                      | 171                                      |
| 現金和銀行結餘           |    | 2,053,603                                | 2,450,254                                |
|                   |    | <u>8,253,658</u>                         | <u>9,260,233</u>                         |
| <b>流動負債</b>       |    |  |  |
| 無抵押銀行透支           |    | 133,090                                  | 75,780                                   |
| 銀行貸款              |    | 2,759,072                                | 2,825,895                                |
| 貿易應付賬項            | 10 | 747,865                                  | 1,122,535                                |
| 其他應付賬項及應計賬項       |    | 1,321,229                                | 1,390,460                                |
| 應付有關聯公司賬項         |    | 21,142                                   | 14,502                                   |
| 租賃負債              |    | 251,123                                  | 277,832                                  |
| 稅項                |    | 120,151                                  | 94,895                                   |
| 撥備                |    | 53,924                                   | 48,831                                   |
|                   |    | <u>5,407,596</u>                         | <u>5,850,730</u>                         |
| <b>淨流動資產</b>      |    | <u>2,846,062</u>                         | <u>3,409,503</u>                         |
| <b>減去流動負債的總資產</b> |    | <u>12,700,583</u>                        | <u>13,674,253</u>                        |

綜合財務狀況表 (未經審核) (續)  
截至2020年6月30日止結算

|                     | 截至2020年<br>6月30日<br>止結算<br>千港元<br>(未經審核) | 截至2019年<br>12月31日<br>止結算<br>千港元<br>(經審核) |
|---------------------|--|--|
| <b>非流動負債</b>        |  |  |
| 銀行貸款                | 305,040                                  | 319,975                                  |
| 租賃負債                | 464,959                                  | 552,707                                  |
| 界定退休福利責任之淨值         | 89,831                                   | 109,115                                  |
| 遞延稅項負債              | 94,220                                   | 93,315                                   |
| 撥備                  | 53,873                                   | 48,264                                   |
|                     | <u>1,007,923</u>                         | <u>1,123,376</u>                         |
| <b>淨資產</b>          | <u>11,692,660</u>                        | <u>12,550,877</u>                        |
| <b>股本與儲備金</b>       |  |  |
| 股本                  | 1,006,655                                | 1,006,655                                |
| 儲備金                 | <u>9,440,118</u>                         | <u>10,309,852</u>                        |
| <b>可歸公司股東的總股本權益</b> | 10,446,773                               | 11,316,507                               |
| <b>非控股權益</b>        | <u>1,245,887</u>                         | <u>1,234,370</u>                         |
| <b>總股本權益</b>        | <u>11,692,660</u>                        | <u>12,550,877</u>                        |

附註：

## 1 編製基準

本未經審核之綜合中期財務報告是根據香港聯合交易所有限公司（“聯交所”）上市規則的規定而編，也符合國際會計準則局所公佈之國際會計準則第34號《中期財務報告》的準則。

未經審核之綜合中期財務報告是根據2019年之年度財務報告內所採納的相同會計政策而編製，惟預期於2020年度財務報表中反映的會計政策變動除外。

## 2 會計政策之變動

國際會計準則委員會（IASB）已發佈了若干國際財務報告準則的修訂，並於本集團其會計期間首次生效。其中，國際財務報告準則第16號修訂，「COVID-19相關租金寬減」的發展對本集團的財務報表有所影響。

本集團並未在本財政期間采用任何未生效的新準則或新解釋。

國際財務報告準則第16號修訂授予承租人寬免而毋須考慮以釐定COVID-19疫情直接引致之租金寬減是否為租賃修改，並准許承租人將有關租金寬減入賬，猶如其並非租賃修改。該可行權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接引致之租金寬減，且僅於符合以下所有條件時適用：(i) 租賃付款變動導致之經修訂租賃代價與緊接變動前之租賃代價大致相同，或少於有關代價；(ii) 租賃付款之任何減幅僅影響原先於2021年6月30日或之前到期之付款；(iii) 租賃之其他條款及條件並無實質變動。

### 3 收入及分部報告

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入、扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

#### (a) 收益的分類

來自客戶合約的收益，按貨物或服務和客戶的地理位置分類，如下：

|                          | 截至6月30日止的六個月     |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|
|                          | 2020年            | 2019年            |
|                          | 千港元              | 千港元              |
|                          | (未經審核)           | (未經審核)           |
| <b>IFRS 15「來自客戶合約收益」</b> |                  |                  |
| 按貨物或服務分類                 |                  |                  |
| - 貨物銷售                   | 2,394,880        | 3,211,910        |
| - 提供的服務                  | 3,282,713        | 3,584,607        |
| - 銷售物業的總收入               | 18,789           | -                |
| - 代理佣金和手續費               | 26,402           | 37,429           |
| - 擔保收入                   | 4,149            | 4,331            |
| <b>其他收益來源</b>            |                  |                  |
| - 投資物業的總租金收入             | 40,201           | 50,823           |
| - 租購融資收入                 | 16,929           | 22,387           |
|                          | <u>5,784,063</u> | <u>6,911,487</u> |

|            | 收入               |                  |
|------------|------------------|------------------|
|            | 截至6月30日止的六個月     |                  |
|            | 2020年            | 2019年            |
|            | 千港元              | 千港元              |
|            | (未經審核)           | (未經審核)           |
| 按客戶的地理位置分類 |                  |                  |
| - 新加坡      | 650,354          | 1,101,488        |
| - 中華人民共和國  | 268,113          | 395,999          |
| - 泰國       | 445,278          | 428,124          |
| - 日本       | 3,087,509        | 3,340,224        |
| - 台灣       | 686,386          | 830,158          |
| - 其他地區     | 646,423          | 815,494          |
|            | <u>5,784,063</u> | <u>6,911,487</u> |

### 3 收入及分部報告 (續)

#### (b) 分部業績

截至2020年6月30日和2019年6月30日，以收入時間點計入的分類之來自客戶合約的收入及提供於本集團最高行政管理層的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下。

|            | 重型商用車及       |           |              |         |              |        |              |           |              |         |              |           |
|------------|--------------|-----------|--------------|---------|--------------|--------|--------------|-----------|--------------|---------|--------------|-----------|
|            | 汽車分銷及經銷業務    |           | 工業設備分銷及經銷業務  |         | 物業出租和發展      |        | 運輸業務         |           | 其他業務         |         | 綜合           |           |
|            | 截至6月30日止的六個月 |           | 截至6月30日止的六個月 |         | 截至6月30日止的六個月 |        | 截至6月30日止的六個月 |           | 截至6月30日止的六個月 |         | 截至6月30日止的六個月 |           |
|            | 2020年        | 2019年     | 2020年        | 2019年   | 2020年        | 2019年  | 2020年        | 2019年     | 2020年        | 2019年   | 2020年        | 2019年     |
|            | 千港元          | 千港元       | 千港元          | 千港元     | 千港元          | 千港元    | 千港元          | 千港元       | 千港元          | 千港元     | 千港元          | 千港元       |
|            | (未經審核)       | (未經審核)    | (未經審核)       | (未經審核)  | (未經審核)       | (未經審核) | (未經審核)       | (未經審核)    | (未經審核)       | (未經審核)  | (未經審核)       | (未經審核)    |
| 收入計入的分類    |              |           |              |         |              |        |              |           |              |         |              |           |
| 某一時間點      | 2,232,619    | 2,993,309 | 58,934       | 69,466  | 18,789       | -      | -            | -         | 103,328      | 149,134 | 2,413,670    | 3,211,909 |
| 隨時間轉移      | 159,753      | 204,035   | 31,775       | 38,691  | 38,219       | 48,956 | 3,087,509    | 3,340,224 | 53,137       | 67,672  | 3,370,393    | 3,699,578 |
| 對外客戶營業收入   | 2,392,372    | 3,197,344 | 90,709       | 108,157 | 57,008       | 48,956 | 3,087,509    | 3,340,224 | 156,465      | 216,806 | 5,784,063    | 6,911,487 |
| 稅息折舊及攤銷前利潤 | (697)        | 71,943    | (14,731)     | 16,427  | 37,780       | 72,325 | 259,735      | 333,286   | 33,098       | 17,320  | 315,185      | 511,301   |

### 3 收入及分部報告（續）

#### (c) 須予報告分部收益之對賬

|                | 截至6月30日止的六個月  |                |
|----------------|---------------|----------------|
|                | 2020年         | 2019年          |
|                | 千港元           | 千港元            |
|                | (未經審核)        | (未經審核)         |
| 分部稅息折舊及攤銷前利潤總數 | 315,185       | 511,301        |
| 折舊及攤銷          | (295,782)     | (298,185)      |
| 利息收入           | 9,055         | 14,668         |
| 融資成本           | (44,951)      | (51,205)       |
| 應佔聯營公司之利潤減去虧損  | 35,458        | 36,100         |
| <b>綜合除稅前利潤</b> | <b>18,965</b> | <b>212,679</b> |

### 4 除稅前利潤

除稅前利潤是在扣除/(加入)以下賬項後得出的：

|                    | 截至6月30日止的六個月 |          |
|--------------------|--------------|----------|
|                    | 2020年        | 2019年    |
|                    | 千港元          | 千港元      |
|                    | (未經審核)       | (未經審核)   |
| 融資成本               | 44,951       | 51,205   |
| 折舊                 |              |          |
| - 物業、廠房及設備，自用      | 160,434      | 172,343  |
| - 資產使用權            | 135,348      | 125,842  |
| 股息收入               | (20,979)     | (54,032) |
| 出售物業，廠房及設備之虧損/(收益) | 1,051        | (2,597)  |

### 5 所得稅支出

所得稅支出的分析如下：

|      | 截至6月30日止的六個月  |               |
|------|---------------|---------------|
|      | 2020年         | 2019年         |
|      | 千港元           | 千港元           |
|      | (未經審核)        | (未經審核)        |
| 香港   | 440           | 325           |
| 新加坡  | 12,007        | 14,844        |
| 其他地區 | 52,635        | 54,330        |
|      | <b>65,082</b> | <b>69,499</b> |

集團的適用稅率為營運所在的各管轄區之法定公司所得稅率之加權平均值，主要介於16.5% (2019年: 16.5%)和30.62%(2019年: 30.62%)之間。



## 6 股息

|   | 截至6月30日止的六個月 |        |
|---|--------------|--------|
|   | 2020年        | 2019年  |
|   | 千港元          | 千港元    |
|   | (未經審核)       | (未經審核) |
| 已宣派中期股息每普通股0.01港元<br>(2019年：每普通股0.02港元) | 20,133       | 40,266 |

## 7 每股(虧損)/利潤

截至2020年6月30日止六個月的每股基本虧損乃按普通股股東應佔淨虧損為75,285,000港元（2019年：利潤為97,137,000港元）及在該期間已發行股份之加權平均股數2,013,309,000股（2019年：2,013,309,000股）而計算。

由於2020年及2019年均在截至6月30日止的六個月期間內並無任何攤薄股份，因此該等期間之每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本(虧損)/盈利相同。

## 8 透過其他全面收入為公允值的投資

|                             | 截至2020年6月30日 | 截至2019年12月31日 |
|-----------------------------|--------------|---------------|
|                             | 止結算          | 止結算           |
|                             | 千港元          | 千港元           |
|                             | (未經審核)       | (經審核)         |
| <b>金融證券</b>                 |              |               |
| 香港以外上市股本投資，透過其他全面收入<br>為公允值 | 1,833,431    | 2,211,149     |

### 透過其他全面收入為公允值的財務資產

根據國際財務報告準則第9號，本集團指定透過其他全面收入以反映所有股權證券投資的公允價值，鑑於所有投資均為策略性質。

|                       | 公允值                                      |  | 經確認股息收入                                |                        |
|-----------------------|--|--|--|------------------------|
|                       | 截至2020年<br>6月30日<br>止結算<br>千港元<br>(未經審核) | 截至2019年<br>12月31日<br>止結算<br>千港元<br>(經審核) | 截至6月30日止的六個月<br>2020年<br>千港元<br>(未經審核) | 2019年<br>千港元<br>(未經審核) |
| 投資於Subaru Corporation | 1,831,059                                | 2,207,942                                | 20,586                                 | 53,134                 |
| 其他                    | 49,560                                   | 68,648                                   | 393                                    | 898                    |
|                       | <u>1,880,619</u>                         | <u>2,276,590</u>                         | <u>20,979</u>                          | <u>54,032</u>          |

截至2020年6月30日的六個月的公允值虧損主要因為集團投資於Subaru Corporation（「Subaru」）的公允值下降385,272,000港元。截至2020年6月30日，其金融證券並無重大的增加或出售。

## 8 透過其他全面收入為公允值的投資（續）

Subaru於東京交易所上市的企業，主要經營2個業務，即汽車業務和航空業務。在汽車領域，它從事客用車及其零部件的製造、維修和銷售業務。在航空領域，它從事與航空相關的機械及其零件的製造、維修和銷售。該投資的股份數量和所持百分比分別為11,355,000股和佔Subaru已發行股份的1.5%。投資額為75億日元，佔集團總資產的10.1%。

於本期間並無股權累計收益或損失的轉移。

## 9 貿易應收賬項

於報告期末，按發票日期計算，應收賬項(扣除損失備抵的淨值)之賬齡分析如下：

|        | 截至2020年6月30日<br>止結算<br>千港元<br>(未經審核) | 截至2019年12月31日<br>止結算<br>千港元<br>(經審核) |
|--------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 0至30天  | 642,273                              | 949,923                              |
| 31至90天 | 316,093                              | 320,648                              |
| 超過90天  | 278,438                              | 48,635                               |
|        | <u>1,236,804</u>                     | <u>1,319,206</u>                     |

本集團准予由開單之日起的七天到六個月內為信用期限。

## 10 貿易應付賬項

於報告期末，按發票日期計算，貿易應付賬項之賬齡分析如下：

|         | 截至2020年6月30日<br>止結算<br>千港元<br>(未經審核) | 截至2019年12月31日<br>止結算<br>千港元<br>(經審核) |
|---------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 0至30天   | 470,352                              | 686,002                              |
| 31至90天  | 165,934                              | 295,549                              |
| 91至180天 | 43,937                               | 65,974                               |
| 超過180天  | 67,642                               | 75,010                               |
|         | <u>747,865</u>                       | <u>1,122,535</u>                     |

## 11 以權益結算的股份交易

本集團在2015年11月26日開始實施股票獎勵計劃(以下簡稱「本計劃」)，通過獨立信託人執行。於2015年12月18日，信託人使用附屬公司提供的資金取得上市附屬公司股份，並按照「董事局福利派發守則」，根據每名員工的職位及績效授予相應股份。在一般規則下，當員工離職時，應向離職員工派發他們應得的附屬公司股份，而員工獲發的每一個點數可轉換成一股股份。可行權條件在獲得點數後解除。

本計劃中可向獲選員工授予的點數不得超過500,000點。只要本計劃存在，信託基金依然繼續運作，並無絕對有效期限。附屬公司可資助的最高金額為500,000,000日元(約35,942,500港元)，進一步的資助必須獲得附屬公司的董事局通過。

2015年11月26日為首次授予日，在此之後每年的授予日為6月30日。如果合格獲授人在本財政年度退休，點數將按退休日期的比例而授予。

截至2020年6月30日，本計劃向獲選員工授予共333,120點。

### (a) 授予點數的條款如下：

|              | 總點數    |
|--------------|--------|
| 共向員工授予點數：    |        |
| 於2015年11月26日 | 71,420 |
| 於2016年7月1日   | 60,000 |
| 於2017年7月1日   | 57,500 |
| 於2018年7月1日   | 63,000 |
| 於2019年7月1日   | 81,200 |

### (b) 授予點數的變動：

|           | 2020年<br>總點數 | 2019年<br>總點數 |
|-----------|--------------|--------------|
| 期初尚未行使的點數 | 227,200      | 160,000      |
| 期內失效的點數   | (22,200)     | (4,000)      |
| 期內執行的點數   | (1,500)      | (10,000)     |
| 期內授予的點數   | -            | 81,200       |
| 期末尚未行使的點數 | 203,500      | 227,200      |
| 期末可行使的點數  | 203,500      | 227,200      |

## 11 以權益結算的股份交易（續）

### (c) 點數的公允價值及假設

員工服務的公允價值可獲授予點數，以獲授予點數的公允價值計量。獲授予點數公允價值的預計，則以Black-Scholes期權定價模型計量。

|  | 2019年7月1日 | 2018年7月1日 |
|--|-----------|-----------|
| <b>點數的公允價值及假設</b>                          |           |           |
| 計量日的公允價值                                   | 654日元     | 954日元     |
| 股價   | 801日元     | 1,201日元   |
| 預期浮動（以Black-Scholes期權定價模型<br>加權平均浮動表達）     | 31.8%     | 33.9%     |
| 認股權的預計年期（以Black-Scholes期權<br>定價模型加權平均壽命表達） | 6.3年      | 6.8年      |
| 預期股息                                       | 3.2%      | 3.4%      |
| 無風險利率（根據日本國債的收益率）                          | 0.3%      | 0.1%      |

預期波動率是歷史浮動率（根據過往每日股票價格對應的預期剩餘期限計算）為依歸，根據公開資料中未來波動性的預期變化而調整。任何對主觀輸入假設的變更，可能對公允價值的預計有重大的影響。

在2018年7月1日和2019年7月1日派發點數前，附屬公司股份的收盤價分別為每股1,201日元（約85港元）和每股801日元（約57港元）。

截至2020年6月30日，本集團確認本計劃以權益結算的股份支付，所消耗的淨支出為885,000港元（2019年：1,895,000港元）。

## 12 對比數字

為了符合本期的呈報基準，某些對比數字已重新分類入賬。

### 中期股息

董事會欣然宣派已發行股份的中期普通股息每股0.01港元(2019年：0.02港元)，股息總額為20,133,000港元(2019年：40,266,000港元)，有關股息將於2020年9月23日派付予於2020年9月14日名列股東名冊的股東。股息單將於2020年9月23日寄予股東。

### 暫停辦理過戶登記手續

本公司將於2020年9月11日至2020年9月14日（包括首尾兩天）暫停辦理過戶登記手續。期間不會進行及登記股份的轉讓。

擬獲享中期股息之人士，最遲須於2020年9月10日下午四時半以前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，1712至1716室。

## 管理層回顧

### 業績

2020年初突然爆發的冠狀病毒（「COVID-19」）導致許多非常規措施的採用，包括亞太地區11個國家/地區政府為防疫對社交和經濟活動的封鎖。這些措施在某些情況下，遏制或幾乎中斷集團業務活動和運營。再加上地緣政治因素不斷加劇，商業環境面臨著巨大挑戰。政府的嚴厲措施導致整個地區的經濟成果疲弱和消費情緒低迷，嚴重影響了本集團本期間的業務和業績。儘管日本ZERO CO. LTD（「ZERO」）在日本的運輸物流業務收入略有下降，本集團的總收入和車輛銷售數量分別下降了16%和29%。

本集團2020年首6個月的收入為57.84億港元；與2019年上半年的69.11億港元相比，下跌16%。

稅息折舊及攤銷前利潤（簡稱「EBITDA」）下跌38%至3.152億港元及除稅後虧損為0.461億港元，分別相比與2019年上半年的5.113億港元及除稅後利潤為1.432億港元。

本集團按淨負債除以總股本權益計算的淨負債比率為9.8%，而上年度截至2019年12月31日止則為6.1%。

資本回報率（簡稱「ROCE」）為稅息前利潤（簡稱「EBIT」）除以總股本權益及非流動負債計算得出，其數值下降至0.4%，而截至2019年前六個月期間則為1.7%。

於2020年6月30日，每股資產淨值為5.81港元，較2019年12月底錄得的6.23港元有所下降。

董事會宣佈派發2020年上半年的中期股息為每股0.01港元。

### 重大投資

截至2020年6月30日，本集團通過其他全面收入為公允值的投資為18.8億港元。此等投資包括上市及非上市股本證券。大部分的投資為在東京證券交易所上市的股本證券，而此等證券均為多年累積的戰略性長期投資。本集團錄得通過其他全面收入為公允值的投資未實現虧損為3.98億港元，相比2019年同期未實現收益為2.55億港元。此等虧損歸因於上市公司投資的股價變動，並按市值計價，並在期間的其他全面損益表中列報帳目，此等投資的未實現公允價值虧損並不預期重新分類至本集團的綜合損益表。

### 新加坡與中國

在新加坡，汽車行業受到擁車證（簡稱「COE」）配額下降和COVID-19疫情及阻斷措施的負面影響。本集團的銷售額出現兩位數的下跌。本集團預計下半年須面對同樣的挑戰，但會取得間歇性的恢復。

2020年上半年，香港業務的銷量略有下降。受到第二波COVID-19衝擊的影響，於6月份，香港零售業急劇下跌。在當前收緊COVID-19措施和由此產生的經濟影響的情況下，下半年似乎同樣具有挑戰性。

在今年上半年中國汽車市場繼續出現負增長。本集團在南京和廈門的汽車製造業務在2020年上半年也受到COVID-19疫情的影響。但仍會不斷努力擴大客戶群以及提升產品線。

作為第一個受COVID-19疫情影響的市場，中國經濟正在顯示逐步復甦的跡象。本集團相信如不參與此龐大且充滿前景的汽車市場將是不明智之舉。因此，基於長期利益與龐大市場潛能，我們將繼續堅守在此。

## 台灣與菲律賓

在2020年上半年台灣新車市場出現負增長，本集團的銷售額出現兩位數的下跌。由於台灣對COVID-19疫情似乎已獲得掌控，除非出現不可預期的國內局勢，下半年顯得樂觀。

由於COVID-19疫情及封鎖再加上嚴格的限制性措施，菲律賓2020年上半年市場銷售亦錄得超過50%的下滑。對於2020年下半年，菲律賓儼然已式是東南亞疫情的新中心，經濟已陷入衰退，預計銷售會惡化。

## 馬來西亞、泰國、越南與柬埔寨的CKD市場

這是本集團合資工廠開始生產斯巴魯汽車的第二個年度。並通過本集團在馬來西亞、泰國和越南的網絡和經銷商銷售。運往柬埔寨的車輛將於2020年下半年才開始啟動。由於上述東盟國家採用CKD制度的車輛稅收方法，這些國家的業務只能以當地CKD生產形式才可行及具有競爭力。

由於COVID-19在馬來西亞的負面影響，本集團的收入與去年相比有所下降。這是由於針對COVID-19所採取了應對措施。馬來西亞和泰國在2020年下半年逐漸從COVID-19的影響中恢復。

在越南，自泰國開始生產汽車後，這是從低基數開始相比，銷量在2020年上半年增長了5倍以上。在下半年，預計增長將因為第二波的COVID-19而放緩。

在柬埔寨，泰國生產的汽車將於2020年下半年開始銷售。根據初期的銷售反應，本集團預計銷量將良好。

卡車和工業機械業務將會不斷縮減和精簡，以降低成本和減少浪費。

## 日本

ZERO為本集團的運輸物流業務，在2020年上半年的收入和淨利潤分別較2019年同期下降8%和38%。下降是由於COVID-19疫情影響導致2020年上半年國內新車銷售和二手車出口市場疲軟，加上客戶在2020年第二季度終止與ZERO之間的臨時外派人員合同進而影響了ZERO的人力資源業務。

由於預計在2020年下半年仍將受到COVID-19的影響，ZERO預計其下一個財政年度的銷售收入將下降。儘管司機短缺，政府的勞動力改革政策以及與車輛限制法規相關的較高合規成本帶來很多挑戰，Zero將繼續擴大其在物流和人力資源業務方面的核心客戶群。

## 展望未來

本集團預料地緣政治和全球貿易環境，以及汽車工業安全和車輛排放政策的急速變化使風險增加。在不久的將來會對汽車銷售產生負面影響的另一個威脅是客戶通過召車服務公司提供的服務滿足其交通需求而不購買或擁有自己的車輛的全球趨勢。

由於現下空前的不確定性，本集團對於COVID-19危機的持續時間和嚴重程度尚無法做出判斷。因此，無法評估到2020年末的整體財務影響。集團希望強調的是，持續的COVID-19危機將對集團的年末業績產生重大影響。

儘管存在上述風險，本集團深信我們運營的支柱乃是不斷專注於發展彈性和具成本競爭力的文化，亦是我們零售/分銷和物流網絡管理的核心，更是我們的整體投資理念。我們樂觀地認為，亞洲市場這樣一個擁有巨大機遇和潛力的地區。將會確保我們的集團業務可持續地增長。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

在本期內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之股份。

## 審計委員會

審計委員會已同管理層對本集團截至2020年6月30日止之未經審核綜合中期財務報告進行了審查。

## 企業管治守則

本公司董事均未獲悉可能說明本公司在截至2020年6月30日止的六個月內任何時候違反《聯交所上市規則》附錄14所規定之《企業管治守則》的任何信息。本公司非執行董事及獨立非執行董事無特定任期但須根據本公司細則在公司股東週年大會上輪職告退及膺選連任。主席在集團上市方面功不可沒。鑒於他在汽車工業領域擁有深厚的專業知識和豐富的實踐經驗，並對集團的商業運作瞭如指掌，集團希望他能繼續擔當某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，前者都是資深勝任、經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼首席執行員的角色。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使集團得以快速而有效地執行各種決策。

董事會目前在執行提名委員會的職務。

承董事會之命

**孫樹發女士**

財務董事

2020年8月26日於香港

網址：<http://www.tanchong.com>

截至此宣佈日期，執行董事包括陳永順先生、陳駿鴻先生、陳慶良先生和孫樹發女士。非執行董事是王陽樂先生。獨立非執行董事包括黃金德先生、Azman Bin Badrillah先生、Prechaya Ebrahim先生和張奕機先生。